

Asociatia Romana pentru Industria Electronica si Software



Caiet de advocacy nr. 8: Consultare asupra viitoarelor programe ale Strategiei Dunarii 2014 - 2020 (SUERD-Strategia UE pentru Regiunea Dunarii)

Contextul documentului:

Acest document a fost emis de catre ARIES pentru crearea unui cadru de culegere a propunerilor de proiecte pe programele Strategiei Dunarii (fonduri structurale) din perioada 2014 - 2020. Documentul este destinat ministerelor responsabile din Romania si Coordonatorilor Ariilor Prioritare (in engleza PAC) pentru a incadra pozitia noastra in proiectarea programelor specifice si apelurilor corespunzatoare. Acest caiet de advocacy va fi tradus in engleza pentru a putea fi transmis atat PAC-urilor corespunzatoare, cat si factorilor interesati de la Comisia Europeana. Politicile emise in cadrul acestui caiet de advocacy, precum si recomandarile noastre privind viitoarele programe ale Strategiei Dunarii se inscriu in procedura standard a Comisiei Europene de a consulta comunitatile fiecarei tari membre, pentru ca aceste programe sa raspunda nevoilor locale concrete. Recomandarile noastre urmeaza sa treaca si printr-o faza de mediere si echilibrare cu alte solicitari venite de la alte organizatii ale comunitatilor interesate ale tarii noastre.

Propunerile de proiecte culese se vor colecta intrun catalog cu capitole pe fiecare Arie Prioritara (in engleza PA) si vor fi transmise PAC-urilor responsabile cu fiecare PA si organizatiilor interesate sa constituie consortii, din cele 14 tari care pot aplica pe programele Strategiei Dunarii.

Introducere (extras din COMUNICARE A COMISIEI CĂTRE PARLAMENTUL EUROPEAN, CONSILIU, COMITETUL ECONOMIC SI SOCIAL EUROPEAN SI COMITETUL REGIUNILOR)

Regiunea Dunării s-a schimbat în mod dramatic. Recent, au avut loc valurile de extindere a UE din 2004 si 2007. Bazinul fluviului care străbate ele mai multe țări din lume este acum în mare măsură un spatiu al Uniunii Europene. Există noi oportunități si potential nou de avut în vedere, în special în ceea ce priveste consolidarea eforturilor Uniunii de depășire a crizei economice într-un mod durabil. Dezvoltarea socio-economică, competitivitatea, managementul de mediu si cresterea eficientă a resurselor pot fi ameliorate, iar securitatea si coridoarele de transport, modernizate. Dunărea poate deschide UE către vecinii apropiasi, către regiunea Mării Negre, Caucazul de Sud si către Asia Centrală. O strategie UE pentru regiunea dunăreană poate contribui la obiectivele UE, consolidând initiativele politice majore ale UE, în special strategia Europa 2020.

Regiunea dunăreană este o zonă funcțională definită de bazinul fluvial al Dunării. Organismele de cooperare cum sunt Comisia Dunării si Comisia Internațională pentru protectia fluviului Dunărea abordează probleme specifice. Strategia extinde

această abordare, pentru a viza prioritățile într-un mod integrat. Din punct de vedere geografic, această strategie privește în principal, dar nu în mod exclusiv: Germania (Baden-Württemberg și Bavaria), Austria, Republica Slovacă, Republica Cehă, Ungaria, Slovenia, România și Bulgaria din cadrul UE, precum și Croatia, Serbia, Bosnia și Herțegovina, Muntenegru, Republica Moldova și Ucraina (regiunile situate de-a lungul Dunării), din afara Uniunii. Strategia rămâne deschisă altor parteneri din regiune. Deoarece Dunărea se varsă în Marea Neagră, strategia ar trebui să fie consecventă cu perspectivele Mării Negre. Cu peste 100 de milioane de persoane și a cincea parte din suprafața UE, această zonă este vitală pentru Europa. Există o necesitate de a conecta oamenii, ideile și nevoile lor în această regiune. Interconexiunile de transport trebuie modernizate, iar accesul informatic ameliorat. Energia poate fi mai ieftină și mai sigură datorită legăturilor mai bune și surselor alternative. Dezvoltarea poate fi echilibrată cu protejarea mediului, în cadrul unei abordări bazate pe dezvoltarea durabilă, în conformitate cu acquis-ul comunitar, astfel cum este el aplicabil.

Conlucrarea este necesară pentru reducerea la minimum a riscurilor și calamităților, ca de exemplu inundațiile, seceta și accidentele industriale. Prin capitalizarea perspectivelor considerabile de cercetare și inovare, această regiune se poate afla în prima linie a comerțului și a activității întreprinzătoare din UE. Decalajele în domeniul educației și al ocupării forței de muncă pot fi depășite. Aceasta poate deveni o zonă sigură, în care conflictele, marginalizarea și infracțiunile sunt abordate corespunzător. Până în 2020, toți cetățenii acestei regiuni ar trebui să se bucure de perspective mai bune de învățământ superior, ocupare a forței de muncă și prosperitate în zonele în care locuiesc.

Strategia ar trebui să facă din această regiune o regiune care aparține cu adevărat secolului 21, sigură și încrezătoare în propriile forte și una dintre cele mai atractive din Europa. Pentru a îndeplini acest obiectiv, Consiliul European a cerut Comisiei să elaboreze această strategie¹. Aceasta survine după ce strategia UE pentru regiunea Mării Baltice, care acum este implementată, a fost foarte bine primită. Cererea privind Dunărea, pe baza experienței cu regiunea Mării Baltice, subliniază o abordare integrată a dezvoltării durabile. Trebuie identificate sinergiile și compromisurile, de exemplu dezvoltarea de tehnologii ecologice de ultimă oră, conlucrarea în direcția unei mai bune alinieri a politicilor și a unei mai bune finanțări în vederea ameliorării impactului în practică, precum și depășirea problemelor puse de fragmentare. Operând în mai multe domenii de politică, Comisia poate facilita o asemenea abordare, astfel cum se menționează în: (1) prezenta Comunicare către celelalte instituții ale UE și (2) un Plan de Acțiune care însoțește prezenta Comunicare.

Comisia este convinsă că stabilirea obiectivelor este esențială pentru concentrarea și prioritizarea eforturilor. Acestea ar trebui dezvoltate mai departe împreună cu părțile interesate, imediat după adoptarea prezentei Comunicări și finalizate înainte de Consiliul European din iunie 2011. Obiectivele se vor aplica statelor membre; țările terțe vor fi încurajate să depună eforturi în direcția îndeplinirii lor în lumina condițiilor lor specifice. Obiectivele vor fi monitorizate îndeaproape în contextul raportării de către Comisie.

Ce este Strategia Dunării:

Strategia este o oportunitate de crestere mai rapida pentru regiunea Dunarii.

Pentru ca sa se inatample, in primul rand trebuie sa credem in ea.

- 1. Strategia nu se refera la fonduri suplimentare ci la mai multa cooperare: ea face posibila o cooperare ridicata intre partile interesate institutionalizate si cele neinstitutionalizate, la nivel national, regional si local dealungul intregii regiuni a Dunarii.**
- 2. Strategia depinde de oportunitatile de finantare existente: regulile, criteriile si luările de decizii pentru finantare nu se vor schimba din cauza strategiei.**
- 3. Strategia inseamna intarire si noi retele: coordonatorii ariilor prioritare, proiectele si actiunile pe care le promoveaza, vor face retelele existente mai puternice sau vor construe noi retele.**
- 4. Strategia inseamna mai multa vizibilitate pentru rezultatele concrete ale proiectelor: pentru succesul sau, strategia are nevoie de rezultate concrete ale proiectelor, pentru a fi mai vizibile cetatenilor regiunii Dunarii si decidentilor.**
- 5. Strategia se refera la utilizarea eficienta a fondurilor: se pot gasi cai diferite pentru alinierea surselor de finantare: de exemplu, un proiect poate fi finantat de mai multe surse de finantare dealungul unui sir temporar consecutiv. Sau o actiune poate fi compusa din mai multe proiecte derulate in parallel, toate contribuind la un scop comun. Sau se pot crea chiar noi instrumente de finantare, guvernate de o singura structura de cooperare, dar finantata de mai multe fonduri. Deja exista considerate exemple bune de catre "Labgroup" si coordonatorii ariilor prioritare.**

Romania si Strategia Dunarii:

Contributia Romaniei pentru dezvoltarea strategiei este un rezultat al cooperarii dintre urmatoarele institutii guvernamentale: Ministerul Afacerilor Externe, ministerul transporturilor si Infrastructurii, Ministerul Dezvoltarii Regionale si Turismului, Ministerul mediului si Padurilor, Ministerul economiei, Ministerul Finantelor Publice, Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale, Ministerul Administratiei si Internelor, Ministerul Culturii si Patrimoniului National, Ministerul Educatiei, Cercetarii, Tineretului si Sportului si Ministerul Afacerilor Europene.

Ministerul Afacerilor Externe furnizeaza coordonarea institutionala, precum si reprezentarea externa a Romaniei in conexiune cu acest aspect. Incepand cu iulie 2011, autoritatile centrale relevante vor asigura coordonarea pentru ariile prioritare ale Strategia Dunarii, la nivel macro-regional si cu tarile riverane.

Concomitent, tinand cont de abordarea de jos in sus (guvernanta strategiei de jos catre varful piramidei administrative), toate partile interesate pot contribui la actiuni sub egida Strategiei Dunarene, participand in evenimente publice si in dezbateri relevante.

Beneficii majore pentru Romania de la Strategia Dunarii:

- **Imbunatatirea calitatii vietii, bazata pe o competitivitate mai ridicata si o mai ridicata atractivitate a asezamintelor de pe Dunare.**
- **Avantaje economice derivate din parteneriatele de afaceri si cooperari intre sectoarele public si privat.**
- **Tinand forumuri economice anuale.**

- Atragerea de investitii catre domenii strategice precum transporturi, mediu si energie, infrastructura.

1. PROVOCĂRI SI OPORTUNITĂȚI

1. Provocări

- **Mobilitate:** fluviul Dunărea este el însuși un important coridor TEN-T ([Trans-European Transport Networks](#)). Cu toate acestea, este utilizat mult sub capacitatea existentă. Volumul de marfă transportată pe Dunăre reprezintă numai 10-20% din cel transportat pe Rin. Deoarece transportul pe căi navigabile interioare are importante beneficii de mediu si eficiență, potentialul său trebuie exploatat în mod durabil. Sunt în mod special necesare o mai mare intermodalitate, o mai bună interconectare cu alte bazine fluviale, precum si modernizarea si extinderea infrastructurii în nodurile de transport, cum ar fi porturile interioare.
- **Energie:** preturile sunt relativ ridicate în această regiune. Pietele fragmentate provoacă costuri mai mari si concurență redusă. Recurgerea la prea putini furnizori externi mărește vulnerabilitatea, astfel cum dovedesc frecventele crize din timpul iernii. O mai mare diversitate a aprovizionării prin interconexiuni si piete regionale autentice va ameliora securitatea energetică. O mai bună eficiență, inclusiv economia de energie si suplimentarea surselor regenerabile este crucială.
- **Mediu:** regiunea Dunării este un important bazin hidrologic si un coridor ecologic international. Acesta necesită o abordare regională a conservării naturii, a amenajării teritoriului si a lucrărilor hidraulice. Poluarea nu respectă granițele nationale. Problemele majore, ca de exemplu apele de canalizare netratate si scurgerile de îngrășăminte si pământ poluează foarte mult fluviul. Impactul de mediu al legăturilor de transport, al constructiilor turistice sau al unor noi instalatii de productie a energiei trebuie, de asemenea, să fie luat în considerare.
- **Riscuri:** inundatiile, seceta si poluarea industrială de mare anvergură sunt prea frecvente. Prevenirea, gradul de pregătire si reactia eficientă necesită un înalt grad de cooperare si schimb de informatii.
- **Societate si economie:** regiunea prezintă decalaje foarte importante. Aici există unele dintre regiunile cu cel mai mare succes, dar si dintre cele mai sărace din UE. În special, contactele si cooperarea lipsesc, atât financiare cât si institutionale. Întreprinderile nu exploatează suficient dimensiunea internatională a marketingului, inovării si cercetării. Procentul de persoane cu educatie superioară în regiunea Dunării este mai scăzută decât media UE 27, cu un decalaj important, prezent si în acest domeniu. Cei mai buni părăsesc deseori zona.
- **Securitate, infractiuni grave si criminalitate organizată:** continuă să existe probleme importante. Traficul cu fiinte umane si contrabanda reprezintă probleme speciale în mai multe țări. Coruptia subminează încrederea publică si împiedică dezvoltarea.

2. Perspective

- este situată acolo unde Europa se deschide către Est; legăturile de transport si comerciale existente trebuie dezvoltate (de exemplu, prin rețeaua de transport TRACECA, care leagă UE de Caucaz si Asia Centrală, prin regiunea Mării Negre);
- are un sistem de educatie solid, cu multe universități. Cu toate acestea, calitatea este variabilă. Educatia si formarea trebuie să fie relevante pentru necesitățile pieteii muncii, în timp ce mobilitatea studentilor în regiune este promovată;

- posedă o diversitate culturală, etnică și naturală surprinzătoare. Aici există orașe cosmopolite și situri istorice, printre care multe capitale, mai multe decât în orice alt bazin fluvial din lume. Aceasta necesită o ofertă și o infrastructură turistică modernă, pentru beneficiul oaspetilor și gazdelor;
- poate exploata mai bine sursele de energie regenerabilă, fie acestea hidrologice, biomasă, eoliene sau termale. Există, de asemenea, un bun potențial de eficiență energetică, printr-un mai bun management al cererii de energie și prin modernizarea construcțiilor și a logisticii. Aceste acțiuni ar facilita tranziția către o economie cu emisii scăzute de dioxid de carbon;
- se caracterizează prin importante atuuri de mediu: o faună și o floră excepționale, resurse prețioase de apă și peisaje extraordinare (de exemplu, Delta Dunării, Carpații). Acestea ar trebui conservate în mod durabil și restaurate.

3. Planul de acțiune al Strategiei Dunării

i. Ariile Prioritare și Coordonarea lor

Problemele principale sunt grupate în patru piloni. Fiecare dintre acestia conține Zone prioritare, domenii specifice de acțiune.

Acestea sunt:

Aria Prioritară	Țări
1. Interconectarea regiunii Dunării	
1. Pentru îmbunătățirea mobilității și a multimodalității (PA1) i. Căi navigabile interioare (PA1.1) ii. Legături rutiere, feroviare și aeriene (PA1.2)	Cursuri de apă interioare Austria Romania Cai ferate, drumuri și cai aeriene Slovenia Serbia (Interesat: Ucraina)
2. Pentru încurajarea energiilor mai durabile (PA2)	Ungaria Republica Ceha
3. Pentru promovarea culturii și a turismului, a contactelor directe între oameni (PA3)	Bulgaria Romania
2. Protejarea mediului în regiunea Dunării	
1. Restaurarea și întreținerea calității apelor (PA4)	Ungaria Slovenia
2. Gestionarea riscurilor de mediu (PA5)	Ungaria Romania
3. Conservarea biodiversității, a peisajelor și a calității aerului și solurilor (PA6)	Germania (Bavaria) Croatia
3. Creșterea prosperității în regiunea Dunării	
1. Dezvoltarea societății bazate pe cunoaștere prin cercetare, educație și tehnologii ale informației (PA7)	Slovenia Serbia
2. Sprijinirea competitivității întreprinderilor, inclusiv dezvoltarea grupurilor (PA8)	Germania (Baden-Württemberg) Croatia
3. Investiția în oameni și capacități (PA9)	Austria Moldova
4. Consolidarea regiunii Dunării	

1. Ameliorarea capacității instituționale și a cooperării (PA10)	Austria (Vienna) Slovenia
2. Conlucrarea în vederea promovării securității și pentru soluționarea problemelor puse de criminalitatea organizată și de infracțiunile grave. (PA11)	Germania Bulgaria

ii. Tabelul schematic al *Planului de Actiuni*

Tabelul schematic al Planului de Actiuni pe piloni										
Interconectand regiunea			Protejand mediul			Construind prosperitatea			Intarind regiunea	
Mobilitate si multimodalitate	Energie sustenabila	Cultura si turism, oameni catre oameni	Calitatea apei	Risc de mediu	Biodiversitate, peisaj, calitatea apei si a solului	Societatea cunoasterii	Competitivitate	Oameni si aptitudini	Capacitate institutionala si cooperare	Securitate
11 arii prioritare coordonate de coordonatori de arii prioritare										
129 Actiuni						n Proiecte				

iii. Acoperirea teritoriala a *Strategiei Dunarii*



iv. Abordarea Comisiei privind proiectele si actiunile

Diferenta intre proiecte si actiuni

	Ce este	Finantare
Actiune	Este un lucru important care solicita interventia tarilor si a partilor interesate implicate, printre altele • O noua abordare • Coordonare ridicata in elaborarea politicilor • Sprijin pentru un process deja	O actiune nu necesita neaparat o finantare
Proiect	O actiune concreta cu data de inceput si sfarsit, in mod usual cu un lider de proiect si parteneri de proiect. Proiecte ilustrative prezentate in Planul de Actiuni, au menirea sa fie exemple pentru stimularea altor initiative si/sau sa ilustreze ceea ce	Un proiect solicita in mod usual o finantare, printre altele de la: • Fonduri nationale/regionale • Fonduri UE printre altele Fonduri Structurale, IPA sau ENPI. • Institutii financiare internationale. • Investitori privati (in linie cu cadrele

v. .

4. Abordarea ARIES

1. **Scop:** Actiunea noastra urmareste identificarea nevoilor membrilor nostri si a comunitatii profesionale si de afaceri pe care o reprezentam prin culegerea propunerilor de proiecte, pentru participarea noastra activa la definirea cadrului Ariilor Prioritare ale programelor Strategiei Dunarii si a conditiilor apelurilor de proiecte si sprijinirea membrilor nostri in a identifica partenerii corespunzatori din cadrul tarilor riverane care se califica pentru apelurile care vor veni.

2. Obiective:

- i. Culegerea propunerilor de proiecte conform tabelului si a fisei de proiect anexate, cu precadere pe ariile prioritare PA 7,8,9 si 10, unde am identificat cele mai multe oportunitati pentru membri nostri.
- ii. Culegerea si sistematizarea propunerilor de proiecte pe ariile prioritare si pe actiunile lor pentru a le putea oferi partilor interesate din tarile riverane care se califica pentru apelurile de proiect si sprijinirea lor in crearea de consortii competitive care sa castige proiectele si sa le implementeze.
- iii. Sistematizarea informatiilor din cadrul propunerilor pentru a elabora si negocia atat cadrul programelor cat si conditiile si anvergura apelurilor de proiecte care vor veni.

3. Activitatea de advocacy

Activitatea de advocacy va avea mai multe etape:

1. Culegerea fiselor de proiect si completarea tabelelor centralizatoare pentru PA7,8,9 si 10;
2. Alegerea obiectivelor tematice si alegerea și combinarea priorităților de investiții si definirea obiectivelor specifice pe baza necesităților naționale și regionale, alegerea acțiunilor-cheie și categoriilor de intervenție, definirea acțiunilor pentru atingerea obiectivelor specifice, alegerea

categoriilor de intervenție, alegerea și definirea indicatorilor specifici programului și alegerea între:

- nivelul național și regional,
 - programe operaționale finanțate dintr-un singur fond sau din mai multe fonduri,
 - programe operaționale sectoriale sau multi-sectoriale.
3. Elaborarea documentului cadru de advocacy și consultarea membrilor asupra corectitudinii muncii efectuate;
 4. Publicarea documentului cadru pentru a avea reacții din partea altor organizații similare noua;
 5. Transmiterea oficială a documentului, prezentat specific către fiecare organizație în parte și negocierea lor;
 6. Diseminarea rezultatelor negocierilor în toate fazele către membri nostri pentru a putea interveni acolo unde va fi cazul;
 7. Publicarea rezultatelor finale ale negocierilor pentru a constientiza publicul larg asupra angajamentelor ARIES și asupra așteptărilor privind rezultatele noilor programe de fonduri structurale pentru care ARIES își asumă responsabilitatea.

5. .

6. **Anexa nr. 1**

Principii care guvernează activitatea noastră de advocacy:

- **Sustenabilitatea politicilor, programelor și proiectelor legislative și de dezvoltare propuse.**

Principiul acesta demonstrează atât susținerea și angajamentul comunității noastre a industriei electronice și software din România față de propunerile făcute, cât și faptul că atunci când am gândit propunerile, am ținut cont de acceptabilitatea lor din partea comunității mai largi a națiunii noastre și de resursele necesare implementării lor.

- **Coeziune socială, coerentă și entuziasm.**

Suntem conștienți de faptul că suntem puternic ancorati și integrați în comunitatea națiunii noastre. Noi nu dorim doar acceptul lor dar și de participare activă la implementarea și dezvoltarea strategiei naționale pentru competitivitate, ca garant al competitivității globale a țării noastre, și beneficiari direcți ai produselor și rezultatelor acestei strategii pentru ei și generațiile care vor veni. De asemenea un aspect esențial al propunerilor este aplicabilitatea lor în toate regiunile țării. O dezvoltare armonioasă a întregii țări și eliminarea discrepanțelor regionale poate elimina suspiciunea și deznădejdea unor comunități mai puțin favorizate și poate aduce mai multă coerentă și entuziasm și coeziune socială și nu în ultimul rând încrederea în actul de guvernare și guvernanti.

- **Cofinanțarea dezvoltării și a participărilor sunt probleme fundamentale.**

Acest principiu este unul de bază al UE și a fost prima oară experimentat după al doilea război mondial prin programul Marshall. Pe baza acestui lucru se cofinanțează cu prăcadere proiecte care se bazează pe o strategie de dezvoltare durabilă. Principiul acesta statuează responsabilitatea și angajamentul comunitar al celor care primesc resurse pentru a implementa un comandament social în acord cu viziunea și misiunea asumată de comunitatea care furnizează aceste resurse.

- **O creștere globală, atractivă și durabilă a întregii țări este posibilă și necesară.**

În cadrul acestui principiu vedem o strategie și politici de implementare care să dezvolte economia eco-socială de piață condusă de inovare în țara noastră. Acest aspect creează noi oportunități pentru toate comunitățile națiunii noastre, dar și un mediu în care noi și

generatiile viitoare sa se simta confortabil. Angajamentul intregii tari si a comunitatilor care o compun este esentiala pentru implementarea oricarei strategii sau oricarui program. Si pentru ca, atat la noi cat si in alte tari comunitatile se diferentiaza prin particularitati locale, regionale sau de grup, este esential ca strategiile si programele sa fie corelate cu nevoile si aspiratiile lor.

- Durabilitatea este un viitor cu un potential extrem de ridicat sa genereze valoare adaugata.

Pietele cu conditii cadru adecvate sunt instrumente optime pentru dezvoltari de perspectiva. Acestea vor face natiunea noastra mult mai bogata, atat in resurse cat si in continut in intregul sau, decat sistemul nostru actual. Progresul tehnologic si organizarea adecvata a procesului de generare a valorii adaugate sunt chei pentru dezvoltare durabila. In acest sens, dezvoltarea durabila este un program global pentru mai multa economie sicrestere si un program de viitor cu un potential extrem de ridicat sa genereze valoare adaugata. In esenta, durabilitatea nu este doar pentru generatiile care vin ci si pentru cele care sunt deja acum. Confortul si sanatatea noastra se va reflecta si in generatiile viitoare.

- Responsabilitate sociala pentru toti membri comunitatii

Suntem o natiune, si suntem responsabili fiecare din noi si comunitatile care o compun, de tot ceea ce se intampla bine si tot ceea ce se intampla rau cu fiecare din noi, cu fiecare comunitate care formeaza natiunea noastra si cu natiunea noastra. Suntem o comunitate mai mare in cadrul Uniunii Europene si suntem o comunitate a planetei. Oferim ceea ce suntem in stare si primim la randul nostru ceea ce meritam. Suntem responsabili fata de noi insine, suntem responsabili fata de comunitati si suntem responsabili fata de umanitate pentru ca nu putem exista in afara sa. Toti suntem responsabili de tot si de toate si de generatiile care vor veni.

- Transparenta si etica in afaceri.

Lumea nu a progresat niciodata intr-un mediu de neincredere si viitor incert. Neincrederea in Romania, in mediul sau de afaceri si guvernantii sai ne-au adus multe prejudicii in istorie. Cu toate eforturile pe care natiunea noastra le-a depus de-a lungul timpului, suntem inca una din codasele Europei. Cu siguranta ca predictibilitatea comportamentului individual si organizational va aduce mai multa incredere din partea partenerilor nostri internationali, fie ei din Europa sau alta parte a lumii. De asemenea, prin transparenta si etica in afaceri, gradul de responsabilitate si angajament individual si organizational vor atinge culmi care sa asigure atractivitatea parteneriatelor cu Romania si prin aceasta sa impulsioneze competitivitatea natiunii noastre printre cele mai dezvoltate natiuni din Europa si din lume.

Nota: Primele 5 principii sunt extrase din lucrarea Domnului **Prof. Franz Josef RADEMACHER** de la Universitatea din Ulm Germania, din lucrarile "**Balance or Destruction**" si "**Global Marshall Plan**", iar ultimele doua sunt extrasa din cursurile de etica in afaceri la care am participat prin sponsorizarea "German Marshall Fund" si US-Department of Commerce in anul 2002 la Washington. De asemenea, notiunea de economie eco-sociala de piata am extras-o din lucrarile mentionate ale distinsului **Prof. Franz Josef RADEMACHER**.